

IL PROJECT MANAGEMENT NEL MONDO DELLE COSTRUZIONI



*Lo scorso 26 ottobre a Roma in occasione del PMexpo2018 abbiamo parlato di:
Quanto è difficile portare in cantiere le teorie del Project Management?*

*La risposta di solito è “Molto, troppo”!
Ma forse c’è una soluzione a portata di mano...*

*Il nostro intervento sul “Construction Project Manager” è stato incentrato sugli **Obiettivi** che il buon Capo Commessa deve raggiungere e sulle tecniche e metodi che deve utilizzare per poterlo fare.*

*Di tutti i processi ed i problemi che il Construction Project Manager deve affrontare e risolvere, abbiamo focalizzato quello della pianificazione (per noi lo start-up di cantiere) dominato da una domanda fondamentale: “**Come Fare**”.*



*Infatti, il Construction Project Manager, nel decidere “**Come Fare**” a costruire l’opera tecnicamente deve **calarsi nel contesto reale** e tener conto dei propri Obiettivi che usualmente sono: rispetto del **budget** e dei **tempi** ed assicurare la qualità dell’opera che, nel nostro caso, significa garantirne la **funzionalità**.*

*Abbiamo evidenziato il **ruolo attivo** del Construction Project Manager che, non deve solo verificare e controllare ma, in qualità di capo commessa deve **agire, decidere, condurre** il proprio team, la propria organizzazione di cantiere, verso il raggiungimento degli Obiettivi.*

Tutte le problematiche che nascono all’atto della costruzione non sono altro che variabili al percorso ideale inizialmente ipotizzato: errori progettuali, perizie, sospensioni, eventi eccezionali, condizioni negative di mercato, ecc., vanno

sicuramente affrontate e gestite come opportunità per elaborare strategie mirate all'Obiettivo e non certo subite per farsi "portare dalla corrente".

*Per fare tutto questo, alla figura del Construction Project Manager non bastano le competenze tecniche e gestionali di base, occorre avere **visione a 360° e a lungo termine**, ma non solo, **esperienza e conoscenza delle best practices** del settore che, unite alle cosiddette *soft skills*, gli consentono di trovare soluzioni "brillanti" e idonee per il raggiungimento degli Obiettivi.*

*Nel poco tempo a disposizione, con una breve case history, abbiamo illustrato "Come si può **Fare** il cantiere", risolvendo le criticità iniziali e le immancabili perturbazioni (varianti, sospensioni, ecc.) ed evidenziato, con una semplice **curva ad S**, il vantaggio e la chiarezza che deriva dall'applicare le tecniche di Project Management.*



Questo intervento è stato uno spunto per riflettere sull'efficacia dell'applicazione dei principi teorici lanciati, con duro impatto, contro la realtà quotidiana delle piccole e medie imprese e dei professionisti, stretti tra l'esigenza della marginalità di commessa e la qualità del risultato.

*Per questo, noi di AiTeam insieme ad Algoritmi abbiamo preparato un percorso formativo per il Construction Project Manager, un percorso che unisce alla **teoria del Project Management la pratica ed esperienza**.*

CONSTRUCTION PROJECT MANAGER BASE®

E' un corso che unisce alla teoria classica del project management la pratica applicata al settore delle costruzioni di opere civili e infrastrutturali per il raggiungimento degli obiettivi di commessa.

3 giornate, 6 moduli, per un totale di 24 ore di formazione per il Construction Project Manager, non solo teorica ma pratica e concreta con soluzioni ed esempi di casi reali, valida anche per la certificazione ISIPM-Base® e ICMQ secondo UNI 11648.



www.algoritmi.eu/FORMAZIONE/Corso-Project-Manager-Construction-Base.aspx

I docenti

Ing. Stefano Antonelli – Algoritmi



Ingegnere, specializzato in controlli automatici e automazione industriale, si occupa da sempre di progettazione e sviluppo di sistemi informativi di supporto ai processi produttivi; attualmente impegnato su progetti nel settore oil&gas.

Dai primi anni '90 si dedica a tempo pieno alla conduzione di progetti, prima sulle centrali telefoniche analogiche e digitali, quindi nel campo della gestione del patrimonio immobiliare di Telecom Italia, più recentemente sui documenti e i sistemi di identificazione e riconoscimento per il Governo Italiano e Bulgaro.

Ha collaborato alla start-up del Project Management Office di un'importante multinazionale di prodotti hi-tech, maturando una significativa esperienza su effetti ed esiti dei processi legati al cambiamento. Collabora da anni con la Commissione PM civile-ambientale dell'Ordine degli Ingegneri di Roma. Si occupa di formazione e divulgazione tecnica per l'ingegneria.

E' Project manager e formatore per le certificazioni di project management ISIPM-Base, PMP by PMI, PRINCE2, ITIL.

Ing. Marco Sovera – AiTeam

Ingegnere civile ha acquisito una grande esperienza come Project Manager nella direzione tecnica di cantieri nel settore delle costruzioni pubbliche e private per conto di Imprese di Costruzione.

Attualmente come libero professionista è consulente di Imprese di Costruzione, Studi e Società di Progettazione. Dal 2015 è anche Giudice esperto presso il Tribunale Regionale delle Acque Pubbliche istituito presso la Corte d'Appello di Roma ed è Presidente della Commissione "La Direzione di Cantiere" presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma.



Appassionato delle tecniche di Project Management ed Agile Project Management, nel 2016, insieme a Laura Di Spes, ha fondato la AiTeam con l'obiettivo di poter mettere a disposizione l'esperienza acquisita nel campo degli appalti pubblici e privati al fine di risolvere le esigenze delle Imprese di Costruzione e degli Studi Professionali: nel campo della formazione è autore e codocente dei corsi e seminari sul tema "La Direzione di Cantiere" tenutosi in più edizioni dal 2017 presso vari Enti e Ordini professionali di Roma e Provincia.

E' coautore dell'Articolo: Sovera M. - Di Spes L., Il RUP ed il controllo di un appalto di una opera pubblica, in "Il Project Manager", n.31, lug/sett 2017, Ed. Franco Angeli.

Arch. Laura Di Spes

Architetto con una consolidata esperienza maturata come Direttore Tecnico presso Imprese di Costruzioni civili dove ha diretto numerosi cantieri di edilizia residenziale, specializzandosi soprattutto nell'attuazione di programmi di edilizia finanziata e agevolata, housing sociale ed edilizia convenzionata con la P.A.

Attualmente con AiTeam, assieme a Marco Sovera, supporta le Imprese di Costruzioni nello studio di gare d'appalto e gestione dei cantieri sia pubblici che privati, affiancando alla professione l'attività formativa, come coautore e codocente di corsi, seminari e workshop sulla Direzione di Cantiere, ed il tutoraggio di giovani risorse.



Appassionata delle tecniche di PM ed Agile ha sempre aggiornato la propria formazione professionale in tema di project management, sicurezza, qualità, coaching, e BIM.; ad oggi collabora con la Commissione "La Direzione di Cantiere" presso l'Ordine degli Ingegneri della Provincia di Roma.

E' coautrice dell'Articolo : Sovera M. - Di Spes L., Il RUP ed il controllo di un appalto di una opera pubblica, in "Il Project Manager", n.31, lug/sett 2017, Ed. Franco Angeli.